

工程项目管理沙盘模拟课程

——教学方法和手段改革浅谈

工程项目管理是建筑工程技术、工程造价、建筑设备工程技术专业的一门专业必修课，传统的教学模式是由老师讲授知识点、学生做相应的练习，但由于实际工程工期长，教学中一直没有项目作为载体，知识点对于学生而言仍然是一些知识碎片。而本学期建筑工程学院倪小真老师主讲的项目管理沙盘模拟实训课（PMST）打破了传统教学的授课模式，取得了良好的教学效果。

工程项目管理沙盘模拟课程，是模拟工程项目从工程中标开始，到工程竣工结束的整个工程项目管理过程，学生在角色扮演的沙盘游戏中逐步深入掌握建筑施工组织与管理的核心内容，教师的角色是引导者，重点从项目进度管理、成本管理和风险管理等方面引导学生进行实战体验，通过知识讲解、技能传授、沙盘演练等方法，帮助学生树立现代项目管理的意识。在实训中，学生要考虑如何做工程计划、业务操作，如何整合利用资源等决策，老师仅在过程中加以指点，并最终进行结果分析。该实训课气氛非常活跃，学生反映积极热烈，学生通过实训，能够体验到项目管理的决策如何影响到项目的最终效果（赢利还是亏本）。

该课程教学实现寓教于乐，真正实现了以学生为中心的“教、学、做”为一体的情境教学模式，是课程教学改革的试点，为本专业的课程改革提供良好的借鉴。

附录 1：沙盘模拟课程实训照片

附录 2：学校网站发布的关于该课程教学改革的相关信息

附录 1：沙盘模拟课程实训照片



实训指导



实训团队建设环节一



实训团队建设环节二



实训过程 1



实训过程 2



实训过程 3



实训过程 4

附录 2: 学校网站发布的关于该课程教学改革的相关信息



广东工程职业技术学院

GUANGDONG ENGINEERING POLYTECHNIC

工于建构

成于创造

加入收藏 English

首页

学校概况

校园文化

招生就业

继续教育

公共服务

专题网站

OA系统

教学科研

【建筑工程学院】《施工组织与管理实训》公开课

2015-05-29 10:24 录入者: 郑皓丹 点击数: 32

5月27日下午，建筑工程学院在建工楼3楼教室成功举办了《施工组织与管理实训》课程的教学公开课。本次课程由倪小真老师主讲，学校督学陈杰伦以及建工学院的领导和教师参加了此次公开课。

在课前，倪小真老师做好了充分的备课准备，在讲授过程中，把理论知识与实践应用相结合，让学生通过实际动手操作、亲身体验施工流程，并耐心指导实践过程中遇到的各种问题。从而让学生以浓厚的兴趣积极主动投身于学习中。倪老师课前准备充分，而且注重师生之间的交流，善于启发引导学生，真正做到了教、学、做一体化，充分展现了教师风采及个人魅力。

课后，所有听课教师对本次公开课进行了讨论和点评，陈杰伦督学对这节课给予了高度评价，他首先对倪老师充分的课前准备和丰富的教学资料进行了赞赏，并肯定了倪老师饱满的授课精神状态及良好的师生互动。老师们也纷纷表达了听课感受，并提出了实训和理论相互交叉相互融合的意见。

教研公开课既锻炼了教师,也促进了教师之间的学习交流,切实提升了青年教师的教学能力和业务水平。(建筑工程学院文/图:信琦,校稿:郭希,审核:赵冬)



耐心讲解



师生互动



课后点评