

从火神山、雷神山建设看到的施工进度控制

建筑工程学习园 发布时间: 20-04-23 20:43

举世瞩目的火神山、雷神山建设从决策到投入使用，仅十几天时间，这样的进度让世界惊叹！彻底向世界展现了“中国速度”。这样的施工进度究竟怎么做到的呢？我们先看看下面几组数据。



雷神山卫星图

火神山建筑面积 3.39 万平米，后续增加雷神山建筑面积 7.99 万平米，火神山、雷神山总建筑面积 11.38 万平米。

方案及图纸设计：60 名设计联合数百名 BIM 设计师，24 小时制定设计方案，60 小时完成图纸设计。

作业人员：管理人员 4000 余人，参与人员 35000 余人；

机 械：大型机械车辆 2500 余台；

材 料：4800 套钢构件、3500 套集成房、4900 余个集装箱、2000 余台电脑及配套设备、通风管道 8.4 万多米，电线电缆 400 多万米、配电柜 1500 余台、卫生洁具 1600 余套、医疗设备等等。

防疫设备：供施工现场人员防疫必备的口罩、防护服、体温检测仪、消毒设备、消毒液。

生活物资：工现场施工人员生活必需品，食品等。

涉及企业：中建三局牵头，武汉建工、武汉市政、汉阳市政协助，多达几十上百家企业参与。



火神山建设钢材调配

这么庞大的一组数据，需要在十多天把它们组建成两所高等级医院，感觉到匪夷所思，可事实上它被完成了。而在组建过程中，我们看到那些优秀的施工进度管理过程：

- 1、强有力的核心领导和组织结构。以中建三局为核心的领导机构，是保证进度先决条件，没有优秀的管理组织结构，就无法实施管理职能。
- 2、适合特定情况的进度计划安排，明确的进度目标。合理交叉施工作业、流水作业、适时调整进度安排，在进度施工过程中大幅度节约施工时间。火神山、雷神山施工过程中，在总目标明确的情况下，分解目标，以小时为单位实施的进度计划；分段进行的流水作业场面我们在视频直播中都清晰可见。同时后期增加的雷神山建设任务，也需要管理团队及时调整进度，安排各种资源。



火神山建设航拍图

- 3、过硬的施工人员素质及先进的施工管理技术。施工人员的素质决定了建设工程项目的质量和进度。在“两山”使用过程中，两院院长表示：两所医院建成后可满足长期使用的需要。足以说明我们的建设是在保证质量的同时，达到的进度目标。
- 4、优秀的组织协调能力。几十上百家企业的协调、几万工人的管理，几百道工序的衔接，无数的材料调配、验收、设备测试、调试、检测。
- 5、高度信息化管理的运用。

6、中国建筑工人高度的使命感和责任感、不怕牺牲、顽强拼搏的中国精神。在疫情肆虐的时刻，挺身而出的中国建筑工人，为挽救新冠病毒患者赢得时间，二十四小时施工，没有责任感、使命感和中国精神是无法做到的，想完成任务更是不可想象。



资料来源：<https://baijiahao.baidu.com/s?id=1664767251254186383&wfr=spider&for=pc> （节选）